



辽宁省水资源管理集团  
LIAONING WATER RESOURCE  
MANAGEMENT GROUP

# 改革创新引领公益性国企 高质量发展

辽宁省水资源管理和生态环保产业集团 副总监  
辽宁省水利行业协会 会长 权雨明

2024年9月



# CONTENTS

## 目 录

- 一、 集团概况
- 二、 高质量发展之路
- 三、 主要措施



辽宁省水资源管理集团  
LIAONING WATER RESOURCE  
MANAGEMENT GROUP

## 一、集团概况

- 成立初期：

由省政府整合15家涉水事业单位和2家企业，成立辽宁省水资源管理集团，注册资本200亿元。

- 当前情况：

管理两大引调水工程、9个供水工程、18座水库，供水范围覆盖全省 14 个市。

- 经营成果：

“一年减亏、两年盈利、五年正增长”。

### 组建前

二级公司：16个

三级公司：48个

四级公司：2个

省供水局（正处）

水库管理局9个（事业正处）

输水工程建管局2个（事业副厅）

水利勘测设计院（事业副厅）

水利科研院（事业正处）

水利厅机关服务中心（事业正处）

平山供水公司（企业）

辽水咨询公司（企业）

注册资本：200亿元

利润：5.94亿元

2023年营收：46.25亿元

资产总额：772亿元



辽宁省水资源管理集团  
LIAONING WATER RESOURCE  
MANAGEMENT GROUP

## 水库风光



## 二、高质量发展之路

两个平台：

- 防汛供水公益平台
- 国有资本投资平台





## 口供水板块

**提升水资源配置能力**

**拥有——**

省重点输水

大伙房输水工程

18座大中型水库

平山供水等

**推进落实——**

盘锦应急供水工程

大伙房二期二步工程

辽阳城乡供水

辽中区供水



## 口投融资板块

**多元化投资**

**拥有——**

大伙房输水应急入连PPP

铁岭净水厂EPC

柳河综合治理与土地整理

刘大水库特许经营项目

**推进落实——**

丹东三湾水利工程PPP

彰武草原生态治理二期工程

盘山县土地整理

收购供水工程特许经营权



## 口能源板块

**百万千瓦装机**

**拥有——**

17座水电站

柴河水库光伏

昌图三江口10万千瓦风电

**推进落实——**

彰武大四家子10万千瓦风电

彰武50万千瓦风电后续开发

治沙光伏项目

燕山湖100万千瓦抽水蓄能

.....



## 口渔业板块

**800万斤**

**拥有——**

6大水库渔场

40余万亩宜渔水库水面

水源地野生鱼有机认证

**推进落实——**

深耕渔业产业

加强品牌建设

提升产品品质

.....



## 口旅游板块

**发挥水库旅游资源**

**拥有——**

18座大中型水库自然风景

石佛寺水库湿地荷花

白石水库天鹅群

**推进落实——**

石佛寺水库旅游开发

白石水库旅游开发

.....

## 二、高质量发展之路

### （一）优化水资源配置

#### “布节点、补短板”

##### ▲ 充分发挥水网公益属性

放弃企业近期经营收益，规划长远布局。

##### ▲ 建设辽河干流防洪提升工程

确保公益任务的完成。

##### ▲ 坚持骨干水网政府定价供水

在水价仅是供水成本80%的现状条件下，采取降本增效，精细化管理等手段，保障民生和社会发展需求。

## 二、高质量发展之路

### （一）优化水资源配置

#### •市场化开发建设供水工程

省水利设计院、水科院等咨询力量免费为地方水利发展提供规划方案。

#### •收购地方骨干水利工程

大连输水、观音阁输水、丹东三湾、普兰店刘大、黑山友邻、龙湾、长兴岛供水、  
抚顺原水供水、铁甲。

## 二、高质量发展之路

### （一）优化水资源配置

- **主动融入国家重大战略、服务全省战略**

辽西北供水盘锦应急支线供水；

朝阳凌源、建平、喀左供水；

内蒙赤峰、通辽供水。

- **创新成立5个流域农灌协会、省水利行业协会、水质检测中心**



辽宁省水资源管理集团  
LIAONING WATER RESOURCE  
MANAGEMENT GROUP

## 二、高质量发展之路

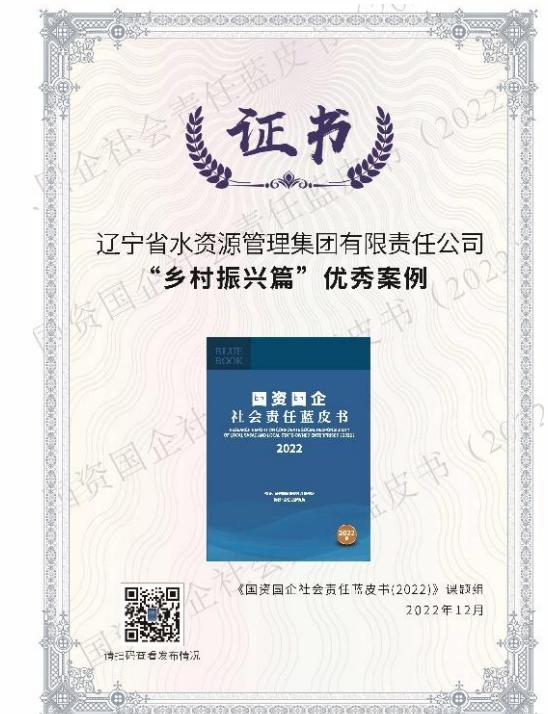
### (二) 实现“山水林田湖草沙”一体化保护修复

#### “柳河模式” —

项目总投资30亿元。防洪保安、人居环境改善、防风固沙、土地整理等公益目标，还可产生水田指标交易收入50亿元，收益由集团和政府共享。

彰武柳河生态综合治理工程，可形成湿地90平方公里。已完成土地整理一、二期项目，改造水田1.78万亩，形成了11.87平方公里湿地效应；水田指标入库1.57万亩，已交易2919亩，收益4.86亿元。

新华社、央视新闻、辽宁卫视等主流报道，荣获《国资国企社会责任蓝皮书(2022)》“乡村振兴篇”优秀案例。



## 二、高质量发展之路

### (三) 推进新能源产业融合发展



#### □ 新能源板块是辽水集团在“十四五”期间打造的第二增长曲线

目前，已整合装机30万千瓦水电站、年发电超3亿度；20万千瓦风电已全容量并网、累计发电6.5亿度；正在建设40万千瓦风电。牢牢抓住扩大开放合作机遇，推进**抽水蓄能、压缩空气储能、绿电制氢醇**等项目。同时，密切关注能源市场的建设进程，与提水用电、清洁能源、绿证等形成省内资源互补。



## 二、高质量发展之路

### (四) 强化主业延链补链强链

加快全链条升级

创新渔业管理体制机制 “新奇特” 优秀鱼种

生态文旅



### (五) 加快培育新质生产力

科技创新

2023年研发费用1.19亿元；

建立了省水旱灾害防御专业技术创新中心、智慧水利产学研联盟；

与大连理工大学签署战略合作协议；

加快实施集团数字化转型。

管理创新

成立农业供水协会，年节水1亿立方米以上。

模式创新

设计院、水科院“两院”整合上市；

打造集团涉水领域的核心竞争力。

### 三、主要举措

#### (一) 强化党建引领

打造企业文化，构筑核心价值观。



#### (二) 全面深化改革

把握国企改革“三个有利于”标准，完成改革任务，  
推进混合所有制改革。





### 三、主要举措

#### (三) 履行公益职责

集团先后建成大伙房输水、辽西北供水等**重大水资源配置工程**，在全国率先构筑了空间均衡水网，科学调度所属水利工程，保障全省 400 万亩水田**粮食安全，产业链、价值链安全**，主要流域**水生态安全**。



#### (四) 发挥国企优势

集团承接辽宁水利行业多年来投资建设的省级水网工程，具有资产规模大、负债率低的特点，行业稳健，企业形象和银行信誉好，**发挥国企在投融资、项目管理等方面的优势**，构建“资本层-资产层-生产经营层”三级管控体系。

执国之重器，筑百年伟业！

THANKS



辽宁省水资源管理集团  
LIAONING WATER RESOURCE  
MANAGEMENT GROUP